

Универзитет Сингидунум
Пословни факултет Ваљево

СТРАТЕГИЈА

обезбеђења квалитета

Садржај

Реч Декана	3
Увод	4
Полазне основе	5
SWOT анализа.....	6
Мисија.....	7
Визија.....	7
Стратешки циљеви и задаци Пословног факултета Ваљево - Универзитет Сингидунум	8
Унапређење рада са студентима и савремени студијски програми	8
Обезбеђење квалитета наставе	10
Квалитет студентског стандарда и студентски живот	12
Обезбеђење квалитета уџбеника и литературе	13
Повећање истраживачке активности и квалитета истраживања.....	14
Повезаност образовне, научноистраживачке и стручне делатности.....	16
Људски капацитети	18
Материјални ресурси.....	20
Сарадња са привредом и пословним окружењем.....	21
Укључивање у Европски простор високог образовања.....	22
Мониторинг и извештавање	24
Завршни део	24

Реч Декана

Едукација и развој су темељи друштва заснованог на знању. Универзитети и факултети треба да буду централне тачке едукације, истраживања и развоја, да омогуће трансфер знања и технолошких решења свом окружењу.

Пословни факултет Ваљево у оквиру Универзитета Сингидунум креира своју мисију као модерна образовна институција са високим квалитетом едукативног процеса и активном сарадњом са својим привредним окружењем и свим елементима савременог друштва, радећи на инплементацији система квалитета.

Управо израђена Стратегија обезбеђења квалитета утемељена је на модерним начелима стратешког планирања и има имплементиран велики број индикатора који пружају довољно информација о спроведним активностима, омогућава закључке о оствареним помацима, и представља погодан и реалан оквир за реализацију циљева постављених кроз мисију Пословног факултета.

Декан

Проф. Др Оливера Николић

Увод

Ова Стратегија се темељи на Стратегији Универзитета Сингидунум за период 2007-2012 и досадашњим достигнућима Пословног факултета Ваљево која су настала као одговор на промене у окружењу и процес прихватања европских стандарда у високом образовању и науци.

Пословни факултет у Ваљеву успешно прати реформе које се спроводе у нашој академској заједници према начелима Европског образовног простора.

Имплементирани су акредитовани наставни програми на основним (Рачуноводство, Туризам, Финансије и банкарство, Пословна информатика) и мастер (Пословна информатика и Пословна економија) студијама.

Примењујемо систем обезбеђења квалитета у циљу развијања упоредних критеријума и методологија на основу којих би се могла оцењивати успешност Факултета и упоредити га са другим високошколским институцијама у земљи и иностранству.

Створени су услови за континуирано учествовање студената у управљању Факултетом. Стратегија се темељи на остваривању циљева у пет кључних подручја активности којима би се унапредио и осигурао развој Пословног факултета као савремене и у међународним релацијама препознатљиве високошколске и научне институције. То су следећа подручја:

- унапређење рада са студентима и савремени студијски програми,
- континуирани научно истраживачки рад,
- проширење капацитета – људских, финансијских и материјалних,
- интерактивна повезаност са привредом и пословним окружењем,
- интегрираност у Европски образовни простор.

Полазне основе

Полазну основу за израду Стратегије чине следећа документа:

1. Закон о високом образовању (Службени гласник РС бр. 76/05)
2. Закон о научноистраживачкој делатности (Службени гласник РС бр. 50/06)
3. Закон о издавачкој делатности је сада Закон о издавању публикација (Службени гласник РС бр. 101/05)
4. Статут Универзитета Сингидунум
5. Статут Пословног факултета Ваљево
6. Стратегија обезбеђења квалитета Универзитета Сингидунум
7. Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа (Службени Гласник РС бр. 106/06)
8. Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа (Службени Гласник РС бр. 106/06)
9. Правилник о стандарима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма (Службени Гласник РС бр. 106/06).

Поред набројаних докумената, Стратегија је рађена узимајући у обзир и следећа документа:

1. Кодекс професионалне етике Универзитета „Сингидунум“
2. Правилник о организацији и правилима студија
3. Правилник о организацији рада на интегрисаном Универзитету "Сингидунум"
4. Правилник о дисциплинској одговорности студената
5. Правилник о начину и поступку обезбеђивања и самовредновања квалитета на Универзитету "Сингидунум"
6. Правилник о условима и поступку избора наставника и сарадника на Универзитету "Сингидунум"
7. Правилник о уџбеницима
8. Правилник о канцеларијском и архивском пословању на Универзитету „Сингидунум“
9. Правилник о безбедности и здрављу на раду
10. Правилник о дисциплинској одговорности студената
11. Измене и допуне Правилника о дисциплинској одговорности студената

12. Одлука о именовану чланова етичког комитета Универзитета „Сингидунум“
13. Одлука о ужим научним областима и предметима које обухватају уже научне области

SWOT анализа

Анализа предности, слабости, шанси и опасности (SWOT) спроведена је јавним исказима наставника на Наставно научно већу Пословног факултета а административних служби и асистената на колегијуму са Деканом и продеканима.

	Предности	Слабости
Интерна обележја	<ul style="list-style-type: none"> - пословни простор адекватан за све службе - информатичка инфраструктура - библиотека, уџбеници стучни часописи - наставни кадар - успостављен систем квалитета на факултету 	<ul style="list-style-type: none"> - административно оптерећење наставника у систему квалитета - преоптерећеност наставом и администрацијом утиче на смањење истраживачких активности факултета
Екстерна обележја	Шансе	Опасности
	<ul style="list-style-type: none"> - сарадња са локалном управом и привредом - перманентно образовање - укључивање студената у истраживачки рад - веће коришћење међународних фондова - развијање научне међународне сарадње 	<ul style="list-style-type: none"> - нелојална конкуренција на региону - провера квалитета Комисије за акредитацију и проверу квалитета

Мисија

Мисија Пословног факултета Ваљево - Универзитет Сингидунум је образовање кадрова из области финансија и банкарства, рачуноводства, пословне информатике, туризма и хотелијерства, у складу са савременим европским и светским образовним и научним достигнућима и њиховом применом у пракси.

Факултет спроводи научна, развојна и стручна истраживања у функцији наставе, програме од интереса за град и регион у ком послује, сарађује с академским (научним и високообразовним) и привредним партнерима у земљи и иностранству. Факултет обезбеђује могућност унутрашње и спољне мобилности својих студената, рационално коришћење људских и материјалних капацитета, развој интердисциплинарних научно-наставних делатности, надзор и стални раст квалитета, конкурентности и међународне компетентности наставног, научног и стручног рада.

Визија

Визија Пословног факултета Ваљево - Универзитет Сингидунум је економски, друштвени и културни допринос граду, региону и држави, кроз унапређење знања и развијање стваралаштва и креативности код студената.

Интегрисаност у Европски простор високог образовања и Европски истраживачки простор, пружање снажне потпоре развоју привреде се огледа кроз конкурентност студијских програма, размену студената, академског и административног особља, заједничке међународне студијске и истраживачке пројекте.

Пословни факултет Ваљево ће бити препознат као пожељна и поуздана високообразовна институција, партнер привреди, осталим домаћим и иностраним научним и образовним институцијама и студентима. То је институција која се континуирано усавршава и унапређује систем квалитета са аспекта студијских програма, истраживања и сваког појединца (наставника, сарадника, студената, администратора).

Стратешки циљеви и задаци Пословног факултета Ваљево - Универзитет Сингидунум

Пословни факултет Ваљево за своје основне дугорочне циљеве у делатности високог образовања поставља:

- унапређење рада са студентима и савремене студијске програме,
- континуирани научно истраживачки рад,
- проширење капацитета – људски, финансијски и материјални,
- интерактивну повезаност са привредом и пословним окружењем,
- интегрираност у Европски образовни простор.

Унапређење рада са студентима и савремени студијски програми

Студенти и наставници су главне вредности Пословног факултета Ваљево.

Стратешки циљ 1:	Унапређење квалитета наставних сарджаја и процеса основних и мастер академских студија
Задатак 1.1:	Образовање утемељено на исходима учења и усмерено ка перманентном образовању према потребама привреде и друштвене заједнице
Мере	Акредитовани студијски програми на основним и мастер студијама
Субјекти	Декан, наставници, асистенти, сарадници, административно и техничко особље
Индикатори	1.1.1. Број акредитованих студијских програма на основним и мастер студијама 1.1.1. Број студената по студијским програмима
Задатак 1.2:	Развијати различите облике организације и извођења наставе прилагођене потребама привреде и друштвене заједнице
Мере	Изборни предмети по студијским програмима, Обуке центра за развој каријере,

	Проширивање наставних предмета кроз летње и зимске школе
Субјекти	Наставно научно веће, Предметни наставници, студенти
Индикатори	1.2.1. Број изборних предмета по студијским програмима 1.2.2. Број студената по изборним предметима 1.2.3. Број одржаних обука у центру за развој каријере 1.2.4. Број полазника обука у центру за развој каријере 1.2.5. Број летњих и зимских школа 1.2.6. Број полазника летњих школа
Задатак 1.3:	Евалуација студијских програма од стране привреде и друштвене заједнице, самоевалуација и побољшање и ревизија курикулума на основу исхода учења и потреба привреде
Мере	Професионална пракса студената у привредним субјектима, стручне посете привредним субјектима, стручна предавања привредника на факултету
Субјекти	Привредни субјекти који учествују у оцени исхода учења студијских програма, предметни наставник, Наставно научно веће, Комисија за квалитет, студенти
Индикатори	1.3.1. Евалуација студијских програм од стране привреде и пословног окружења – обрађене анкете 1.3.2. Број побољшања или ревизија курикулума

Стратешки циљ 2:	<u>Обезбеђење квалитета наставе</u>
Задатак 2.1:	Побољшање квалитета студијских програма, наставе и услова извођења
Мере	SWOT анализа студијских програма, наставе и услова извођења
Субјекти	Студенти, Предметни наставници, Комисија за квалитет
Индикатори	2.1.1. Препоруке за унапређење квалитета после SWOT анализе 2.1.2. Предлог мера за побољшање наставе
Задатак 2.2:	Повећање ефикасности студирања
Мере	Студент у центру пажње од уписа до дипломирања
Субјекти	Студентска служба, предметни наставници, асистенти
Индикатори	2.2.1. Број студената који уписује наредну годину студија 2.2.2. Евалуација студената у току студија
Задатак 2.3:	Спровођење континуиране самоевалуације и спољне евалуације квалитета наставе
Мере	Анкете студената, предметних наставника, студентске службе, Фокус групе
Субјекти	Студенти, наставници, запослени на Пословном факултету, Пословно окружење, Комисија за квалитет
Индикатори	2.3.1. Број анкетираних студената, наставника, административног особља, сарадника из пословног окружења 2.3.2. Програм самовредновања на Пословном факултету Ваљево
Задатак 2.4:	Коришћење алата е-учења на сваком студијском програму – Страница предмета
Мере	Активирање страница предмета на сајту факултета
Субјекти	Студенти, наставници, сарадници у настави
Индикатори	2.4.1. Број страница предмета 2.4.2. Број студената који користе странице предмета по предмету
Задатак 2.5:	Оспособљавање наставника, студената, административног особља за употребу метода е – учења
Мере	Обуке наставника, студената и административног особља
Субјекти	Студенти, наставници, административно особље
Индикатори	2.5.1. Број обука и часова обуке за е-учење

	2.5.2. Број полазника обука за е-учење
Задатак 2.6:	Оспособљавање у радном окружењу и укључивање стручњака из праксе у студијске програме у сарадњи са привредом и јавним сектором, стварање компетенција код студената које одговарају потребама радног места
Мере	Професионална пракса студената, Стручне трибине и округли столови, Стручна предавања
Субјекти	Студенти, наставници, Центар за развој каријере, Алумни
Индикатори	2.6.1. Број споразума са привредним субјектима за професионалну праксу студената факултета 2.6.2. Број стручњака из праксе који су укључени у извођење студијског програма 2.6.3. Број стручних посета привредним субјектима 2.6.4. Број стручних екскурзија 2.6.5. Број посета сајмовима из области за коју се образују 2.6.6. Број одржаних предавања, округлих столова истакнутих стручњака из праксе и јавног живота
Задатак 2.7:	Педагошко и дидактичко оспособљавање наставника, развијање иновативних начина подучавања који студенте подстиче на самостално учење
Мере	Обуке за усавршавање наставника и сарадника за иновативан начин рада
Субјекти	Студенти, наставници, асистенти
Индикатори	2.7.1. Број наставника који су прошли педагошко дидактичко оспособљавање

Стратешки циљ 3:

Квалитет студентског стандарда и студентски живот

Студенти Пословног факултета су чланови академске заједнице који учествују у свим активностима Факултета: учењу и настави, истраживањима, унапређењу система квалитета и факултетском животу.

Факултет подстиче иновативне компетенције својих студената. Подстиче се интензивније укључивање студената преко Студентског парламента у део одлучивања у коме се решавају витална питања система квалитета на факултету.

Задатак 3.1:	Подстицање рада Студентског парламента
Мере	Активност Студентског парламента у процесу самовредовања наставе на факултету
Субјекти	Студентски парламент, студенти, наставници, Каријер Центар, Алумни
Индикатори	1.1.1. Број састанака Студентског парламента и закључци 1.1.2. Број наставно научних већа на којима је присуствовао парламент 1.1.3. Број иницијатива Студентског парламента који је факултет подржао у реализацији
Задатак 3.2:	Подстицање студентске идеје за пројекте
Мере	Активност Студентског парламента за давање идеја за пројекте на нивоу града, региона и шире
Субјекти	Студентски парламент, студенти, наставници, Каријер Центар, Алумни
Индикатори	3.2.1. Број студентских пројеката

Стратешки циљ 4:	<u>Обезбеђење квалитета уџбеника и литературе</u>
Задатак 4.1:	Побољшање квалитета уџбеника за припремање испита и електронских материјала
Мере	SWOT анализа постојећих уџбеника Препоруке за унапређење квалитета уџбеника после SWOT анализе
Субјекти	Наставници, сарадници, рецензенти
Индикатори	4.1.1. Позитивне рецензије за уџбенике
Задатак 4.2:	Стандардизација слајдова за предавања и вежбе
Мере	Слајдови за предавања и вежбе
Субјекти	Наставници, сарадници
Индикатори	4.2.1. Упутство за слајдове 4.2.1. Упутство за странице предмета
Задатак 4.3:	Подржавање набавке научних и стручних часописа из области студијских програма на факултету
Мере	Прикупљање информација о часописима важним за стручно усавршавање
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	4.3.1. Број стручних часописа који стиже у библиотеку 4.3.2. Број стручних књига, зборника радова и сл.
Задатак 4.4:	Иновација наставе ИТ на свим предметима
Мере	Увођење програмских пакета за одређене предмете, коришћење програма игара за пословно одлучивање, употреба квизова и других савремених облика учења
Субјекти	Студенти, наставници, сарадници, Рачунски центар
Индикатори	4.4.1. Списак програмских пакета који се користе на факултету

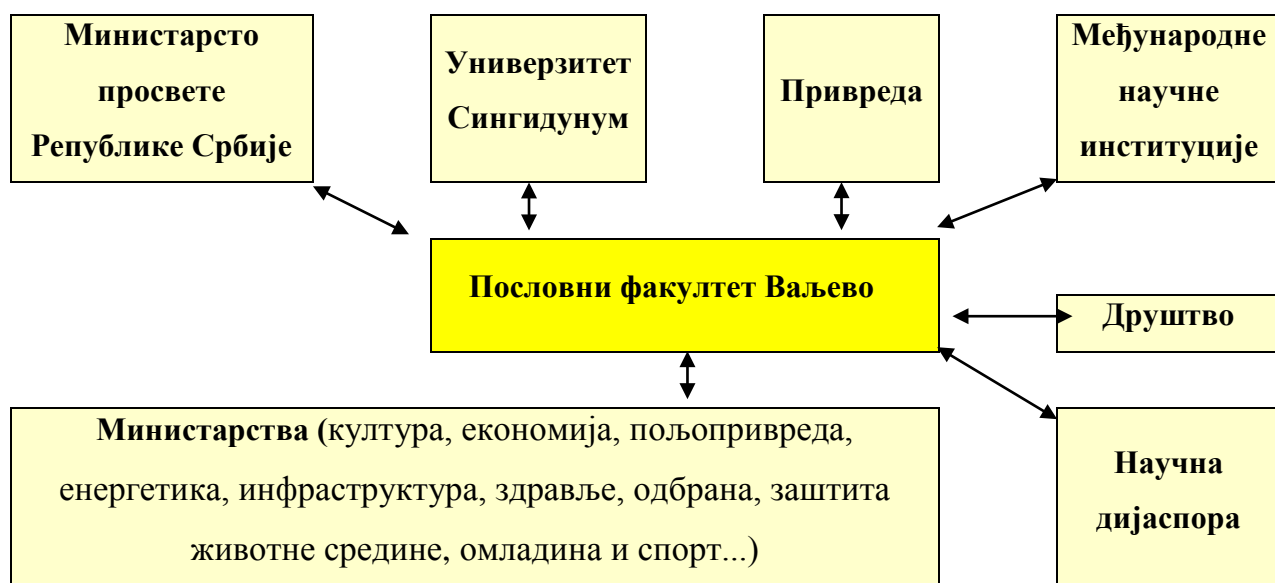
Континуирани научно истраживачки рад

Стратешки циљ 5:	<u>Повећање истраживачке активности и квалитета истраживања</u>
Задатак 5.1:	Подстицање наставника и сарадника који учествују у научноистраживачком раду
Мере	Ангажовање наставника, сарадника, студената за научноистраживачки рад Факулета
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	5.1.1. Број истраживачких пројеката 5.1.2. Број и структура истраживача
Задатак 5.2:	Подстицање и помагање младих сарадника за усавршавања у научноистраживачким институцијама у иностранству у оквиру међународних програма размене (мобилности) сарадника и/или програма постдокторских усавршавања уз помоћ Министарства науке
Мере	Континуирано усавршавање на научноистраживачким институцијама
Субјекти	Сарадници, наставници
Индикатори	5.2.1. Број сарадника у међународним програмима усавршавања 5.2.2. Број сарадника на усавршавању уз помоћ Министарства науке
Задатак 5.3:	Подстицање и укључивање студената у научноистраживачки рад
Мере	Научноистраживачки рад током семестра на предметима
Субјекти	Наставници, студенти, Студентски парламент, Алумни
Индикатори	5.3.1. Број студената укључених у научноистраживачки рад
Задатак 5.4:	Повећање броја пројеката у оквиру основних, примењених, развојних и иновационих истраживања чији је носилац Факултет
Мере	Обезбеђење услова за научно истраживачки рад
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	5.4.1. Број пројеката чији је носилац факултет
Задатак 5.5:	Успостављање сарадње са привредним и другим организацијама које могу бити корисници/партнери (партиципанти) резултата

	истраживачког рада на пројектима или темама у пројектима
Мере	Споразуми о сарадњи са привредним субјектима
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти, каријер центар, алумни, привредни субјекти
Индикатори	5.5.1. Број пројеката истраживачког рада у сарадњи са привредним субјектима
Задатак 5.6:	Организовање тематских научних скупова (симпозијума, семинара, конференција)
Мере	Обезбеђење простора инфра структуре и кадра за организацију научних скупова
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	5.6.1. Број конференција, семинара, скупова у организацији Факултета
Задатак 5.7:	Подстицати објављивање радова у међународним публикацијама
Мере	Учешће у котизацији за објављивање радова
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	5.7.1. Број објављених радова у међународним публикацијама
Задатак 5.8:	Подстицати објављивање радова у часописима са <i>SCI</i> листе
Мере	При избору/реизбору наставника узима се у обзир број објављених радова са <i>SCI</i> листе
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти
Индикатори	5.87.1. Број објављених радова у часописима са <i>SCI</i> листе

Стратешки циљ 6:	<u>Повезаност образовне, научноистраживачке и стручне делатности¹</u>
Задатак 6.1:	Подстицати укључивање резултата истраживања у наставни процес
Мере	Простор инфра структура за укључивање студената
Субјекти	Наставници, студенти
Индикатори	6.1.1. Број презентација научних пројеката на факултету
Задатак 6.2:	Успостављање боље сарадње са другим научним институцијама и повећање доприноса научном животу Факултета, локалне, националне и међународне заједнице
Мере	Идентификација научних институција у земљи и иностранству за сарадњу. База података наших стручњака у иностранству и пројекти на којима раде, институцијама на којима се налазе и модел сарадње кроз који би заједно дали допринос развоју науке у Републици Србији.
Субјекти	Министарста, Универзитет Сингидунум, Међународне научне институције, научна дијаспора
Индикатори	6.2.1. Број пројеката са министарствима 6.2.2. Број пројеката са привредним субјектима 6.2.3. Број пројеката са међународним научним институцијама 6.2.4. Број пројеката са научном дијаспором 6.2.5. Број пројеката са осталим члановима друштва

¹ Следи графички приказ



Пословни факултет у оквиру научно истраживачког рада треба да оствари повратне везе са наведеним институцијама.

Проширење капацитета – људски, финансијски и материјални

Квалитетно одвијање образовних, научних, развојних и јавних програма које спроводи Пословни факултет Ваљево захтева одговорајућу расподелу људских, финансијских и осталих материјалних ресурса.

Од Пословног факултета у наредном периоду очекује се да поставити организациону структуру која ће обезбеђивати постизање најбољих могућих резултата уз ресурсе којима располаже. Квалитетним повезивањем вештина и знања жели се створити додатна вредност која ће обезбедити реализацију постављених развојних циљева.

Стратешки циљ 7:	<u>Људски капацитети</u>
------------------	---------------------------------

Од наставника, асистената, администрације, техничког особља и студената очекује се исказивање талента и предузетничког духа у јасним и транспарентним процесима. Развој нових технологија и стално ширење знања ставља пред све раднике Пословног факултета потребу сталног образовања и оспособљавања. У наредном периоду организационо ће се подизати компетенције свих запослених и они ће се подстицати на напредовање, при чему ће вештине и међународна конкурентност бити главни критеријуми селекције.

Задатак 7.1:	Утврдити капацитете Пословног факултета и сваког наставника за извођење студијских програма, програма перманентног образовања, истраживања; одредити оптималан број наставника у односу на акредитоване програме и број уписаних студената, а да се при томе задовоље предвиђени стандарде квалитета и одредити приоритете Факултета
Мере	Правилници за систем квалитета, Програм перманентног образовања
Субјекти	Наставно научно веће, Комисија за квалитет, Декан
Индикатори	7.1.1. Појединачно оптерећење наставника, сарадника
Задатак 7.2:	Проширити наставну базу укључењем у наставни процес људи из области привреде, банкарства, јавног сектора
Мере	Програм тема за области: рачуноводство, банкарство, јавни

	сектор, пословна информатика
Субјекти	Наставници, декан, студенти
Индикатори	7.2.1. Број сарадника у настави који нису запослени на факултету
Задатак 7.3:	Одредити оптималан број асистената и сарадника у односу на број студената и оптерећење наставника
Мере	Часови вежби и практичне наставе
Субјекти	Асистенти, сарадници, Декан
Индикатори	7.3.1. Број асистената и сарадника у односу на наставника и њихово оптерећење
Задатак 7.4:	Одредити оптималан број административног и техничког особља у односу на број студената, број и оптерећења наставног особља, административне капацитете ускладити са програмима и процесима факултета, осигурати рад свих стручних служби и најмање једном годишње спроводити евалуацију њиховог рада
Мере	Систематизација радних места
Субјекти	Правна служба, Декан
Индикатори	7.4.1. Број административног и техничког особља у односу на број наставника и њихово оптерећење
Задатак 7.5:	Подстицати младе истраживаче на самостални истраживачки рад и подстицати њихово постдокторско истраживање
Мере	Мастер и докторске студије запослених
Субјекти	Наставно научно веће
Индикатори	7.5.1. Време проведено на постдокторском усавршавању
Задатак 7.6:	Успоставити организацију и финансијске средства за организовање перманентног образовања административног и техничког особља
Мере	Финансијски план део за усавршавање
Субјекти	Финансијска служба, декан
Индикатори	7.6.1. Спроведени облици образовања по раднику

Стратешки циљ 8:	<u>Материјални ресурси</u>
Задатак 8.1:	Потребно је осигурати приходе Факултета ширењем образовне понуде на тржишту, повећањем истраживања за потребе привреде и повлачењем средстава из међународних фондова
Мере	Програм понуде осталих образовних активности на тржишту
Субјекти	Наставници, сарадници
Индикатори	8.1.1. Удео прихода од других облика образовне понуде на тржишту у укупним приходима факултета
Задатак 8.2:	Издвојити средства за улагања у опрему за потребе наставе
Мере	Финансијски план
Субјекти	Финансијска служба, декан
Индикатори	8.2.1. Приказати годишње улагање у опрему за потребе наставе
Задатак 8.3:	Усклађеност просторних капацитета и опреме са укупним бројем студената
Мере	Стандарди за обезбеђење квалитета
Субјекти	Финансијска служба, рачунски ценар, декан
Индикатори	8.3.1. Приказати корисну површину, информациону инфра структуру по студенту

Интерактивна повезаност са привредом и усклађивање са потребама окружења

Пословни факултет ће у циљу остваривања визије и мисије деловати складно својој јавној одговорности и подстицати и развијати сарадњу са привредом и друштвеним окружењем.

Факултет ће развити организациону структуру за продужење образовних, истраживачких и саветодавних услуга субјектима на тржишту.

Стратешки циљ 9:	<u>Сарадња са привредом и пословним окружењем</u>
Задатак 9.1:	Подстицати тржишно пословање факултета ради остваривања додатних прихода, уз стриктно придржавање одредби Етичког кодекса
Мере	Програм перманентног образовања
Субјекти	Наставници, сарадници
Индикатори	9.1.1. Удео прихода оствареног ван редовних школарина
Задатак 9.2:	Развити образовне програме, истраживачке и стручне услуге које ће се пласирати на тржиште
Мере	Програм перманентног образовања, Програм стручних услуга за тржиште
Субјекти	Наставници, сарадници
Индикатори	9.2.1. Број образовних програма, истраживачких и стручних услуга које се пласирају на тржиште
Задатак 9.3:	Подстицати дугорочне уговоре о сарадњи са привредним субјектима и локалном заједницом
Мере	Програм професионалне праксе
Субјекти	Наставници, сарадници, правна служба
Индикатори	9.3.1. Број дугорочних уговора о сарадњи са привредним субјектима и локалном заједницом
Задатак 9.4:	Подстицати рад Алумни асоцијације бивших студената факултета
Мере	Простор за рад Алумни асоцијације, одржавање сајта
Субјекти	Рачунски центар, Чланови Алумни асоцијације
Индикатори	9.3.1. Број чланова Алумни асоцијације

Задатак 9.5:	Подстицати рад Центра за развој каријере Пословног факултета
Мере	Програм рада Центра за развој каријере
Субјекти	Центар за развој каријере, рачунски центар, студенти
Индикатори	9.5.1. Број организованих активности Центра за развој каријере

Укључивање у Европски образовни простор, отвореност према свету и мобилност

Пословни факултет жели да се укључи у Европски простор високог образовања и Европски истраживачки простор који подстиче унутрашњу и међународну мобилност научних радника и студената и на тај начин перманентно учествује у стварању и трансферу знања и стварању властитих конкурентских предности.

Стратешки циљ 10:	<u>Укључивање у Европски простор високог образовања</u>
Задатак 10.1:	Склопити споразуме о сарадњи и заједничким истраживачким пројектима с институцијама из Европске уније које имају стратешко значење за Факултет ради заједничког учествовања у Оквирним програмима или другим програмима у Европском истраживачком простору
Мере	База високошколских институција из ЕУ сродних за сарадњу
Субјекти	Служба за међународну сарадњу, наставници, студенти
Индикатори	10.1.1. Број споразума о сарадњи с институцијама из Европске уније 10.1.2. Учешће у заједничким пројектима Tempus,...
Задатак 10.2:	Укључивање наставника и студената у програм размене и мобилности са сродним европским институцијама
Мере	Програм мобилности наставника и сарадника
Субјекти	Наставници, сарадници, студенти, декан
Индикатори	10.2.1. Број наставника и студената укључених у програм мобилности
Задатак 10.3:	Подстицање доласка иностраних наставника на факултет у својству госта предавача и подстицање одласка наставника

	Факултета у иностранство као госта предавача
Мере	Предлог споразума за госте предаваче
Субјекти	Правна служба, декан, служба за међународну сарадњу
Индикатори	10.3.1. Број наставника – гост предавач
Задатак 10.4:	Подстицање рада летње школе и подстицање доласка студената и предавача из Европске уније
Мере	Програм летњих школа
Субјекти	Наставници, сарадници
Индикатори	10.4.1. Број наставника и сарадника укључених у програм летње школе
Задатак 10.5:	Коришћење претприступних фондова за развој властите компетентности
Мере	База предприступних фондова
Субјекти	Наставници, сарадници, служба за међународну сарадњу
Индикатори	10.5.1. Број коришћених програма и висина искоришћених средстава

Мониторинг и извештавање

Акциони план ове Стратегије за сваку школску годину је садржан у Програму рада по школским годинама.

Најмање једном годишње учесници система квалитета дају извештај о спровођењу стратегије у протеклој години Пословног факултета.

У извештају о спровођењу Стратегије се:

- дефинише степен остварених задатака Стратегије,
- образлажу преузете активности,
- дефинишу поступци за ефикасније испуњавање постављених задатака.

Извештај о спровођењу Стратегије за претходну календарску годину треба предати до 31 јануара текуће године или према датуму који одреди Декан факултета.

Завршни део

Постављени циљеви, задаци и мере ове Стратегије, ће се пратити и вредновати применом националне регулативе, регулативе Универзитета Сингидунум и правилницима Факултета.

Ову Стратегију објавити на интернет страници Факултета и проследити на усвајање Савету Пословног факултета.